



POLICY BRIEF

ISI POLICY BRIEF 01 • MEI 2026

Mafia Hitam SDA dan Tantangan BUMN Ekspor

Fenomena “mafia hitam sumber daya alam” di Indonesia merujuk pada jaringan kepentingan yang bermain di sektor sawit, batubara, tambang mineral, hingga ekspor komoditas. Praktik ini melibatkan pembalakan dan pembukaan lahan ilegal, pertambangan tanpa izin, manipulasi ekspor, penghindaran pajak dan royalti, serta perusakan lingkungan yang sistematis.

INSIGHT. STRATEGY. IMPACT.

THINK STRATEGIC
ACT INTELLIGENT
CREATE IMPACT

Public Policy &
Governance
Strategic Business &
Investment
Strategic
Communication
Research &
Intelligence
Leadership &
Institutional
Development



INDONESIA
STRATEGIC
INTELLIGENCE

Founder & Chairman
Guntur Subagja Mahardika
Managing Director **Aden Budi**
Managing Partner **Benny Handhoni**
Senior Researcher & Editor I **Nyoman**
Astawa, Aris Eko Sedijono, Riyan
Sumindar, Amirudin, Muhammad
Hamdani

Mafia Hitam SDA dan Tantangan BUMN Ekspor

Summary Executive

Indonesia merupakan salah satu negara eksportir terbesar dunia untuk komoditas strategis seperti sawit, batubara, dan mineral. Namun selama puluhan tahun, tata kelola ekspor sumber daya alam menghadapi berbagai persoalan serius seperti:

- under invoicing,
- transfer pricing,
- manipulasi dokumen ekspor,
- penghindaran pajak,
- kebocoran devisa,
- dominasi oligarki perdagangan komoditas,
- serta lemahnya kontrol negara terhadap rantai ekspor.

Pemerintah Indonesia pada 2026 mulai mendorong kebijakan sentralisasi ekspor komoditas strategis melalui BUMN eksportir nasional di bawah PT Danantara Sumber Daya Indonesia. Kebijakan ini bertujuan memperkuat kontrol negara terhadap devisa hasil ekspor,

meningkatkan penerimaan negara, dan mengurangi praktik mafia ekspor SDA.

Ini melengkapi kebijakan pemerintah membentuk Satuan Tugas Penertiban Kawasan Hutan (Satgas PKH) yang menertibkan perkebunan sawit dan tambang ilegal. Satgas yang dikomandoi Kementerian Pertahanan, Kejaksaan, dan TNI ini telah menyita jutaan hektar lahan ilegal dan menghimpun dana denda mencapai belasan triliun rupiah.

Namun kebijakan ekspor SDA melalui BUMN tersebut juga memunculkan tantangan besar seperti risiko monopoli negara, ketidakpastian pasar, resistensi pelaku usaha, gangguan rantai pasok global, serta potensi korupsi baru jika tata kelola tidak transparan.

Guntur Subagja Mahardika

Founder, Indonesia Strategic Intelligence (ISI)
Ketua Kelompok Kajian Kebijakan Strategis
CSGS (Center for Strategic and Global Studies)
Universitas Indonesia

Latar Belakang

Indonesia adalah:

- eksportir sawit terbesar dunia,
- eksportir thermal coal terbesar dunia,
- produsen utama nikel dan mineral strategis global.

Namun besarnya nilai ekspor tersebut tidak selalu berbanding lurus dengan:

- penerimaan negara,
- stabilitas devisa,
- hilirisasi nasional,
- kesejahteraan rakyat,
- dan industrialisasi domestik.



TUMBUKAN

Beragam Modus Mafia Sumber Daya Alam

Praktik mafia sumber daya alam yang berjalan selama puluhan tahun melakukan berbagai cara, sebagaimana deskripsi dalam infografis.

Kejahatan ini telah merugikan keuangan negara dan kerusakan lingkungan yang tinggi.

Kerugian Ekonomi

Berbagai sumber memperkirakan kerugian ekonomi negara dari mafia SDA dapat mencapai ribuan triliun rupiah (lihat infografis).

Kerugian Lingkungan

Kerugian ekologis jauh lebih besar karena:

- hutan rusak,
- pencemaran sungai,
- lubang tambang,
- banjir,
- longsor,
- hilangnya biodiversitas,
- emisi karbon,
- rusaknya laut dan pesisir.

Kasus timah Bangka Belitung saja:

- kerusakan lingkungan mencapai Rp271 triliun.

Kerusakan meliputi:

- kawasan hutan,
- daratan,
- sungai,
- laut,
- dan ekosistem pesisir.

Penelitian terbaru juga menunjukkan ekspansi industri nikel menyebabkan penurunan kualitas perairan dan kerusakan ekologis pesisir di Sulawesi.

Dampak Sosial dan Politik Mafia SDA menyebabkan:

- kemiskinan daerah penghasil SDA,
- konflik lahan,
- kriminalisasi masyarakat adat,
- ketimpangan ekonomi,
- korupsi politik,
- pembiayaan oligarki

- dan kerusakan lingkungan permanen.

Daerah kaya SDA sering justru:

- mengalami banjir,
- jalan rusak,
- kemiskinan,
- dan kualitas lingkungan buruk.



Kerugian Negara Akibat Mafia SDA



Dasar Hukum Pengelolaan SDA



Kebijakan Pembentukan BUMN Ekspor

Pemerintah Indonesia pada 2026 menerbitkan kebijakan:

- Tata kelola ekspor SDA melalui BUMN,
- Dibentuk BUMN baru PT Danantara Sumber Daya Indonesia sebagai eksportir strategis negara.

Komoditas tahap awal:

- sawit,
- batubara,
- ferro alloy/mineral.

Tujuan Kebijakan

1. Memperkuat kontrol negara

Negara ingin memiliki posisi lebih kuat dalam:

- pricing,
- devisa,
- kontrak ekspor,
- dan pengawasan perdagangan.

2. Menutup kebocoran ekspor

Pemerintah menilai Indonesia mengalami kerugian besar akibat manipulasi ekspor SDA.

3. Menjaga stabilitas devisa dan rupiah

Seluruh devisa ekspor diharapkan masuk sistem keuangan nasional.

4. Memperkuat hilirisasi nasional

BUMN ekspor dapat diarahkan mendukung industrialisasi dan *downstream industry*.

Arah Kebijakan

Beberapa kebijakan dan gagasan yang mulai menguat:

- ekspor SDA wajib melalui BUMN,
- hilirisasi nasional,
- digitalisasi pengawasan tambang,
- penertiban kawasan hutan,
- pembatasan ekspor bahan mentah,

- dan peningkatan penerimaan negara dari SDA.

Tujuannya:

- mengurangi kebocoran,
- memutus mafia ekspor,
- meningkatkan devisa,
- dan memperbesar nilai tambah nasional.

MASALAH UTAMA:

MAFIA EKSPOR SDA

PRAKTIK SISTEMATIS YANG MERUGIKAN NEGARA, EKONOMI, DAN RAKYAT

1 UNDER INVOICING DAN TRANSFER PRICING

PRAKTIK PALING UMUM ADALAH:

- Manipulasi harga ekspor
- Pemalsuan invoice
- Penggunaan perusahaan offshore
- Ekspor melalui negara transit

AKIBATNYA:

- Pajak dan royalti berkurang
- Devisa tidak masuk penuh
- Negara kehilangan penerimaan besar



Analisis Global Financial Integrity dan sejumlah pengamat memperkirakan kebocoran perdagangan SDA Indonesia mencapai

RATUSAN TRILIUN RUPIAH.
(Reuters)

2 DOMINASI TRADER GLOBAL DAN OLIGARKI DOMESTIK

EKSPOR SDA INDONESIA SELAMA INI SANGAT BERGANTUNG PADA:

- Trader internasional
- Broker komoditas
- Perusahaan multinasional
- Jaringan eksportir besar



NEGARA MEMILIKI KETERBATASAN DALAM:

- Menentukan harga
- Mengontrol rantai perdagangan
- Memonitor devisa
- Menjaga stabilitas pasokan domestik

3 KEBOCORAN DEvisa HASIL EKSPOR (DHE)

SELAMA BERTAHUN-TAHUN:

- Sebagian devisa ekspor disimpan di luar negeri
- Transaksi dilakukan offshore
- Pembayaran menggunakan jaringan finansial luar negeri



HAL INI MELEMAHKAN:

- Stabilitas rupiah
- Cadangan devisa
- Kapasitas fiskal negara

MAFIA EKSPOR SDA = KEBIJAKAN BOCOR, PENGAWASAN LEMAH, PENEGAKAN HUKUM TUMPUK, DAN KOLUSI SISTEMATIS.



SAATNYA NEGARA MENGAMBIL ALIH KEDAULATAN EKONOMI SDA INDONESIA.

Peluang dan Tantangan BUMN Ekspor

PELUANG BAGI INDONESIA

1. Peningkatan Penerimaan Negara

Jika tata kelola berhasil:

- pajak,
- royalti,
- DHE (Devisa Hasil Ekspor),
- dan margin perdagangan dapat meningkat signifikan.

2. Kedaulatan Ekonomi Nasional

Indonesia dapat:

- menentukan harga lebih baik,
- memperkuat bargaining global,
- mengurangi dominasi trader asing.

Model ini mirip dengan:

- Saudi Aramco,
- Qatar Energy,
- Petronas Malaysia,
- atau trading board nasional di beberapa negara produsen SDA.

3. Penguatan Hilirisasi

Kontrol ekspor dapat diarahkan untuk:

- mendorong smelter,
- refinery,
- industri turunan sawit,
- baterai EV,
- dan industri manufaktur nasional.

4. Stabilitas Devisa dan Rupiah

Kewajiban DHE masuk domestik dapat:

- memperkuat cadangan devisa,
- menjaga stabilitas kurs,
- mengurangi tekanan terhadap rupiah.

TANTANGAN DAN RISIKO

1. Risiko Monopoli dan Inefisiensi

Sentralisasi ekspor berpotensi menciptakan:

- birokrasi baru,
- rente,
- *bottleneck* perdagangan,
- dan moral hazard.

Pasar khawatir BUMN berubah menjadi “*super middleman*”.

2. Risiko Korupsi Baru

Jika *governance* lemah:

- mafia lama dapat bergeser ke dalam sistem baru,
- elite politik dapat menguasai jalur ekspor,
- potensi kartel baru meningkat.

3. Gangguan Pasar Global

Indonesia menguasai:

- hampir 50% perdagangan thermal coal dunia,
- mayoritas ekspor sawit global,
- dan pasar nikel strategis.

Perubahan mendadak dapat:

- memicu volatilitas harga,
- mengganggu kontrak internasional,
- menurunkan kepercayaan investor.

4. Resistensi Pelaku Usaha

Pelaku industri mengkhawatirkan:

- ketidakjelasan pricing,
- proses pembayaran,
- potensi keterlambatan ekspor,
- serta kepastian kontrak jangka panjang.

5. Risiko Diplomati dan Trade Dispute

- Negara pembeli dapat memandang kebijakan ini sebagai:
- market distortion,
- proteksionisme,
- atau bentuk monopoli negara.

Potensi sengketa WTO dapat meningkat.



ANALISIS STRATEGIS



INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE

Masa depan ekspor SDA Indonesia ditentukan oleh kualitas tata kelola hari ini. Dua skenario berikut menunjukkan arah yang mungkin terjadi.

SKENARIO OPTIMISTIS

Jika tata kelola berjalan baik:



PENERIMAAN NEGARA NAIK

Pajak, royalti, dan PNPB meningkat signifikan.



DEVISA MENINGKAT

Neraca perdagangan kuat, stabilitas ekonomi terjaga.



HILIRISASI KUAT

Nilai tambah dinikmati di dalam negeri, industri maju.



MAFIA EKSPOR BERKURANG

Pengawasan efektif, praktik ilegal menurun drastis.



BARGAINING INDONESIA NAIK

Posisi tawar di pasar global semakin kuat.

Indonesia dapat menjadi:
"RESOURCE POWER STATE"
dengan kontrol strategis terhadap SDA nasional.



SKENARIO PESIMISTIS

Jika governance buruk:



EKSPOR MELAMBAT

Permintaan turun, daya saing melemah, pertumbuhan tertekan.



INVESTOR KELUAR

Ketidakpastian tinggi, kepercayaan hilang, investasi lenyap.



MUNCUL RENTE BARU

Rente beralih ke kelompok terbatas, distorsi ekonomi semakin besar.



KORUPSI TERSENTRALISASI

Praktik korupsi terpusat dan mengakar di tingkat sistemik.



PASAR GLOBAL KEHILANGAN KEPERCAYAAN

Reputasi turun, akses pasar menyempit, harga komoditas semakin tertekan.

BUMN ekspor bisa menjadi:
SUMBER OLIGARKI BARU,
dan **BEBAN FISKAL NEGARA.**



KESIMPULAN STRATEGIS

Indonesia berada di persimpangan penting. Hanya dengan tata kelola yang kuat, transparan, dan berkeadilan, kekayaan SDA dapat menjadi fondasi kedaulatan ekonomi dan kemakmuran bangsa.



PERKUAT
TATA KELOLA



TINGKATKAN
TRANSPARANSI



LAWAN MAFIA SDA
DAN KORUPSI



PASTIKAN MANFAAT SDA
UNTUK RAKYAT INDONESIA

REKOMENDASI KEBIJAKAN

ISI

INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE

Untuk Menghentikan Mafia Ekspor SDA dan Memaksimalkan Manfaat bagi Bangsa



1

TRANSPARANSI TOTAL SISTEM EKSPOR

PERLU:



Digitalisasi ekspor



Blockchain tracking



Open reporting



Audit real time



Transparansi penuh menutup ruang manipulasi dan meningkatkan kepercayaan global.

2

INDEPENDENT OVERSIGHT

PENGAWASAN WAJIB MELIBATKAN:



BPK



KPK



PPATK



BPP



DAN PUBLIK



Pengawasan independen dan partisipatif memastikan akuntabilitas dan integritas.

3

MODEL HYBRID SEBAGAI ALTERNATIF



BUMN SEBAIKNYA MENJADI REGULATOR/ TRADING HUB, BUKAN MEMATIKAN SELURUH SWASTA.



SWASTA DAPAT DIBERI RUANG KOMPETITIF DENGAN KONTROL DAN PENGAWASAN KETAT.



BUMN
Regulator /
Trading Hub



KOLABORASI
UNTUK EKSPOR
YANG SEHAT



SWASTA
Kompetitif
dan Terkontrol

4

PENGUATAN HILIRISASI DOMESTIK

EKSPOR MENTAH HARUS DIBATASI BERTAHAP UNTUK:



MENINGKATKAN
NILAI TAMBAH



MENCIPTAKAN
INDUSTRI NASIONAL



Hilirisasi kuat = Ekonomi kuat, lapangan kerja luas, dan devisa meningkat.

5

DIPLOMASI EKONOMI GLOBAL

INDONESIA HARUS:



Menjaga kepastian
kontrak



Memastikan
compliance WTO



Membangun
trust buyer global



Diplomasi ekonomi yang kuat meningkatkan posisi tawar dan kestabilan ekspor Indonesia.



KEBIJAKAN TEPAT, PENGAWASAN KUAT, DAN KOLABORASI NASIONAL ADALAH KUNCI **MENGHENTIKAN MAFIA EKSPOR SDA.**





INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE

COMPANY PROFILE

INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE

Lembaga kajian, riset, dan konsultan strategis yang berfokus pada pengembangan solusi berbasis data, analisis, dan pendekatan intelektual untuk menjawab tantangan nasional maupun global.

Mitra strategis bagi pemerintah, korporasi, organisasi, komunitas, dan pemimpin masa depan dalam merumuskan kebijakan, membangun strategi, memperkuat komunikasi, serta menciptakan dampak yang berkelanjutan.

INSIGHT STRATEGY IMPACT

THINK STRATEGIC.
ACT INTELLIGENT.
CREATE IMPACT.



VISI

Menjadi pusat intelligence, riset, dan konsultasi strategis terdepan di Indonesia yang berpengaruh dalam membentuk masa depan kebijakan, bisnis, dan peradaban.



MISI

- Menghasilkan kajian dan riset strategis berbasis data dan analisis mendalam.
- Mendukung pengambilan keputusan yang efektif bagi pemerintah dan sektor swasta.
- Membangun strategi komunikasi dan positioning yang kuat di era digital.
- Menjadi mitra transformasi organisasi menuju daya saing global.
- Mengembangkan ekosistem pemikiran strategis dan kepemimpinan masa depan.

LAYANAN UTAMA



1. PUBLIC POLICY & GOVERNANCE

Kajian kebijakan publik, regulatory impact analysis, political mapping, governance strategy, dan advisory pemerintah.



2. STRATEGIC BUSINESS & INVESTMENT

Riset pasar, business intelligence, strategic planning, feasibility study, corporate advisory, dan analisis investasi.



3. STRATEGIC COMMUNICATION

Strategi komunikasi publik, media intelligence, crisis communication, digital campaign, dan reputasi institusi.



4. RESEARCH & INTELLIGENCE

Social research, economic analysis, political intelligence, competitive intelligence, serta pemetaan isu strategis nasional dan global.



5. LEADERSHIP & INSTITUTIONAL DEVELOPMENT

Penguatan organisasi, strategic leadership, capacity building, serta desain transformasi institusi.

NILAI UTAMA



INSIGHT

Berpikir mendalam, berbasis data, dan memahami dinamika secara komprehensif.



STRATEGY

Menyusun arah dan solusi strategis yang visioner, adaptif, dan berdampak.



IMPACT

Menghasilkan perubahan nyata yang berkelanjutan bagi masyarakat, institusi, dan bangsa.

PENDEKATAN ISI

- ✓ Data Driven Analysis
- ✓ Strategic Intelligence
- ✓ Future-Oriented Thinking
- ✓ Collaborative Partnership
- ✓ Evidence-Based Policy
- ✓ Integrated Communication Strategy

KEUNGGULAN ISI

- ★ Tim multidisiplin dan berpengalaman
- ★ Pendekatan modern dan futuristik
- ★ Analisis tajam dan implementatif
- ★ Jejaring strategis lintas sektor
- ★ Fleksibel dalam kebutuhan institusi dan korporasi

MITRA STRATEGIS



Pemerintah



BUMN & Swasta



Organisasi & NGO



Media & Komunitas



Investor & Startup



Institusi Pendidikan



Tokoh Publik & Pemimpin Organisasi



ISI percaya bahwa masa depan dibentuk oleh keputusan strategis hari ini. Karena itu, Indonesia membutuhkan lembaga intelligence dan strategic advisory yang mampu membaca perubahan, memetakan peluang, serta menghadirkan solusi nyata bagi kemajuan bangsa.

INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE
PT Indostrategic Advisory Group



www.strategicintelligence.id



Indonesia Strategic Intelligence



[strategicintelligence.id](https://www.instagram.com/strategicintelligence.id)



Indonesia Strategic Intelligence



info@strategicintelligence.id



Hotline: 0888-163-8000



INDONESIA STRATEGIC INTELLIGENCE

strategicintelligence.id